PRITARTA

Akmenės rajono savivaldybės tarybos

2015 m. balandžio 30d. sprendimu Nr. T- 89

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS NAUJOSIOS AKMENĖS LIGONINĖS**

**2014 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

Vadovaujantis Akmenės rajono tarybos 1997 m. rugsėjo 10 dienos sprendimu Nr. 67,

1997 m. spalio 13 d. įsteigta viešoji įstaiga Naujosios Akmenės ligoninė (toliau tekste – ligoninė). Ligoninės buveinė – Žemaitijos g. 6, Naujoji Akmenė. Įstaigos kodas 153083122. Ligoninė yra ne pelno siekianti organizacija ir ne PVM mokėtoja.

Įstaigos savininkas ir steigėjas – Akmenės rajono savivaldybė.

Viešoji įstaiga Naujosios Akmenės ligoninė yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti įstatuose numatytas asmens sveikatos priežiūros paslaugas vadovaujantis jai suteikta licencija.

Pagrindinė įstaigos veikla – pacientų gydymas ir slauga.

**Ligoninės vizija:**

Mūsų tikslas būti profesionalia, šiuolaikiška, nuolat tobulėjančia, patrauklia pacientams ir darbuotojams ligoninė Šiaulių apskrityje, glaudžiai bendradarbiaujančia su kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis**.**

**Ligoninės misija:**

Atsakingai ir profesionaliai teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas, pagrįstas pažangiomis technologijomis. Atsižvelgiant į pacientų ir jų artimųjų poreikius ir lūkesčius, nuolat tobulinti teikiamų paslaugų kokybę. Tobulinti darbo sąlygas įstaigos darbuotojams ir užtikrinti saugumą pacientams, efektyviai naudojant turimus išteklius. Užtikrinti pacientų privatumą, žmogiškąją pagarbą ir orumą.

**Strateginiai uždaviniai, veiklos kryptys:**

-siekti, kad ligoninėje teikiamos paslaugos būtų prieinamos ir savalaikės;

-teikti efektyvias, saugias ir veiksmingas sveikatos priežiūros paslaugas;

-organizuoti asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą atsižvelgiant į pacientų poreikius ir lūkesčius;

-nuolat tobulinti ligoninės personalo kvalifikaciją;

-tobulinti informacines technologijas kasdieniame darbe;

-racionaliai naudoti sveikatos priežiūrai skirtus išteklius;

-nuolat gerinti pacientų ir medikų santykius vykstančios sveikatos priežiūros sistemos reformos kontekste.

**TURINYS**

## 1. ĮSTAIGOS VEIKLOS RODILKIAI..............................................................................................................3

1.1. Ligoninės struktūra ir teikiamos paslaugos......................................................................................3

1.2. Žmoniškieji ištekliai. Informacija apie ligoninės personalą.............................................................4

## 2. LIGONINĖS VEIKLOS RODIKLIAI...........................................................................................................5

2.1. Lovų skaičius....................................................................................................................................5

2.2. Ligoninėje gydyta ligonių 2012-2014 m..........................................................................................6

2.3. Pacientų vidutinė gydymo trukmė, lovų užimtumas, lovų apyvarta, lovadienių skaičius...............6

2.4. Pervežta pacientų į aukštesnio lygio gydymo įstaigas.....................................................................7

2.5. Ligoninėje pacientams perpilta kraujo ir jo pakaitalų......................................................................8

2.6. 2011-2014 metais stacionare gydyta ligonių dėl šių dažniausiai pasitaikančių patologijų............ 8

2.7. Pacientams suteiktų ambulatorinių paslaugų skaičius.................................................................... 9

2.8. Uždirbtų pinigų pasiskirstymas pagal skyrius................................................................................ 9

2.9. Viešieji pirkimai vykdyti per 2014 metus......................................................................................11

## 3. FINANSINIAI RODIKLIAI.......................................................................................................................12

3.1. Visos pajamos................................................................................................................................12

3.2. Sąnaudos........................................................................................................................................13

3.3. Turtas ir įsipareigojimai.................................................................................................................15

4. DALININKAI..............................................................................................................................................15

5. ILGALAIKIS MATERIALUSIS TURTAS................................................................................................15

6. DARBUOTOJŲ DARBO UŽMOKESTIS..................................................................................................17

7. VIDAUS MEDICINOS AUDITO VEIKLA...............................................................................................19

7.1. Vidaus medicinos audito grupės veikla 2011-2014 metais.............................................................19

7.2. Išorinių auditų atlikti ligoninės tikrinimai 2011-2014 metais.........................................................22

8. PAGRINDINĖS LIGONINĖS PROBLEMOS............................................................................................22

## ĮSTAIGOS VEIKLOS RODILKIAI

Įstaigoje veiklos tikslui pasiekti buvo sukurta bei patobulinta ligoninės struktūra ir įsteigtos pacientams teikiamos medicininės paslaugos. 2012-04-25 rajono Taryba patvirtino įstaigos struktūrą. 2014 metais įsteigtos naujos medicininės paslaugos pacientams: aktyviojo gydymo geriatrijos, vaikų dienos terapijos.

1.1. Ligoninės struktūra ir teikiamos paslaugos

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Eil.Nr.** | **Skyrius/padalinys** | **Skyriuje/padalinyje teikiamos paslaugos** |
| 1. | Skubios pagalbos ir konsultacijų skyrius | Dienos chirurgijos paslaugos |
| Stebėjimo paslaugos |
| Skubios chirurginės pagalbos paslaugos |
| Dienos terapijos paslaugos |
| II lygio specialistų konsultacijos: |
| Rentgenodiagnostikos paslaugos |
| Endoskopijų paslaugos |
| Echoskopijų paslaugos |
| Otorinolaringologo paslaugos |
| Oftalmologo paslaugos |
| Dermatovenerologo paslaugos |
| Ftiziatro paslaugos (teiktos iki 2014-06-01) |
| Neurologo paslaugos |
| Diabetinės pėdos paslaugos |
| Akušerio ginekologo paslaugos |
| Vidaus ligų gydytojo paslaugos |
| Anesteziologo reanimatologo |
| Kardiologo paslaugos |
| Gastroenterologo paslaugos |
| Endokrinologo paslaugos |
| Infektologo paslaugos |
| Ortopedo traumatologo paslaugos |
| Chirurgo |
| Vaikų ligų gydytojo paslaugos |
| Fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo paslaugos |
| Ambulatorinės reabilitacijos paslaugos |
| Laboratorinės diagnostikos paslaugos (EKG,spirometrija, audiometrija, encefalografija) |
| Urologo paslaugos |
| Burnos chirurgo paslaugos |
| Geriatro paslaugos |
|  |  | Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugos |
| 2. | Vaikų ligų skyrius | Aktyviojo gydymo ir stebėjimo paslaugos vaikams, Reanimacija I-2 , vaikų dienos terapijos |
| 3. | Palaikomojo gydymo ir vidaus ligų skyrius | Ilgalaikio gydymo paslaugos |
| Paliatyviosios pagalbos paslaugos |
| Aktyviojo gydymo paslaugos suaugusiems, sergantiems terapinio profilio ligomis |
| Reanimacija I-2 paslaugos |
| Geriatrijos |
| 4. | Odontologijos skyrius | Dantų protezavimo paslaugos |
| 5. | Administracija | Direktorius, direktoriaus pavaduotojas gydymui |
| 6. | Slaugytojų padalinys | Slaugytojų paslaugos |
| 7. | Buhalterinės apskaitos padalinys | Vyr. buhalteris, ekonomistas, buhalteris |
| 8. | Bendrasis padalinys | Bendrojo padalinio vadovas, sveikatos statistikas, viešųjų pirkimų specialistas, personalo specialistas, mašininkė, kompiuterinių sistemų specialistas, biuro administratorius, darbuotojų saugos ir sveikatos specialistas, archyvarė |
| 9. | Ūkio padalinys | Aptarnaujantis personalas |

* 1. **. Žmoniškieji ištekliai. Informacija apie ligoninės personalą**

Nuo 2012-03-15 direktoriaus pareigas eiti rajono tarybos sprendimu paskirtas Tomas Skučas. 2014-01-01 ligoninėje dirbo 147 darbuotojai, o 2014-12-31 dirbo 149 darbuotojai.

Per 2014 metus įdarbinti nauji specialistai: fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojas, vaikų ligų gydytojas, 2 vidaus ligų gydytojai.

Ligoninėje dirbusių 2014 metais gydytojų amžiaus vidurkis – 59,02 metai, o 2013 m. – 57,58 metų, 2012 m. – 60,15 metų

**Darbuotojų ir etatų skaičius 2012-2013 metais**

**Darbuotojų ir etatų skaičius 2014 metais**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Darbuotojų** | **Etatų skaičius** | | **Darbuotojų skaičius** | | | |  |  |
| **kategorijos** |  |  | **Pirmaeilininkai** | | **Antraeilininkai** | | **Viso** |  |
|  |  | 2014.01.01 | 2014.12.31 | 2014.01.01 | 2014.12.31 | 2014.01.01 | 2014.12.31 | 2014.01.01 | 2014.12.31 |
| 1. | Gydytojai | 26,505 | 25,745 | 18 | 20 | 22 | 19 | 40 | 39 |
| 2. | Slaugytojai | 73 | 73,35 | 73 | 75 | 1 | 1 | 74 | 76 |
| 3. | Slaugytojų padėjėjai | 10,5 | 9,5 | 11 | 10 | - | - | 11 | 10 |
| 4. | Administracija | 1,5 | 1,5 | 2 | 2 | - | - | 2 | 2 |
| 5. | Kiti | 20,25 | 21,25 | 19 | 21 | 1 | 1 | 20 | 22 |
|  | **Iš viso** | 131,755 | 131,345 | 123 | 128 | 24 | 21 | 147 | 149 |

## LIGONINĖS VEIKLOS RODIKLIAI

2.1. Lovų skaičius

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Skyrių lovos** | | **Lovų skaičius 2012 m.** | **Lovų skaičius 2013 m.** | **Lovų skaičius 2014 m.** |
| Vidaus ligų | | 25 | 25 | 25 |
| Geriatrijos | | - | - | 8 |
| Palaikomojo gydymo | Slaugos lovos | 46 | 46 | 46 |
| Paliatyviosios pagalbos lovos | 1 | 1 | 1 |
| Vaikų ligų | | 18 | 18 | 18 |
| Skubios pagalbos ir konsultacijų (dienos chirurgija) | | 18 | 18 | 10 |
| **Iš viso:** | | **108** | **108** | **108** |

Bendras lovų skaičius 2014 metais nesikeitė tačiau buvo pakoreguotas lovų profilis. Skubios pagalbos ir konsultacijų skyriaus 8 lovos pakeistos į geriatrijos. Geriatrijos paslaugos teikiamos nuo 2014 m. balandžio 14 d. Čia gydomi 60 m. ir vyresni ligoniai. Pagrindinis tikslas gerinti vyresnio amžiaus žmonių sveikatą bei gerinti kompleksinių sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę pagyvenusiems ir senyvo amžiaus žmonėms.

**2.2. Ligoninėje gydyta ligonių 2012-2014 m.**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Lovos** | **Pacientų skaičius** | | | **Iš jų mirė** | | |
| **2012 m.** | **2013 m.** | **2014m.** | **2012 m.** | **2013 m.** | **2014 m.** |
| Vidaus ligų | 1064 | 1145 | 980 | 27 | 20 | 26 |
| Geriatrijos | - | - | 35 | - | - | 1 |
| Vaikų ligų | 857 | 719 | 436 | - | - | - |
| Skubios pagalbos ir konsultacijų (dienos chirurgija) | 167 | 165 | 129 | - | - | - |
| Palaikomojo gydymo ir slaugos | 368 | 409 | 379 | 69 | 88 | 72 |

**2.3. Pacientų vidutinė gydymo trukmė, lovų užimtumas, lovų apyvarta, lovadienių skaičius**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Skyrių lovos** | **Vidutinė gydymo trukmė (dienomis)** | | | **Lovos užimtumas (dienomis)** | | | **Lovos apyvarta** | | | **Lovadienių skaičius** | | |
| **2012** | **2013** | **2014** | **2012** | **2013** | **2014** | **2012** | **2013** | **2014** | **2012** | **2013** | **2014** |
| Vidaus ligų | 7,3 | 6,4 | 7,3 | 311,2 | 292,2 | 285,5 | 35,4 | 42,6 | 39,2 | 7781 | 7306 | 7138 |
| Geriatrijos | - | - | 9,2 | - | - | 40,3 | - | - | 4,4 | - | - | 322 |
| Vaikų ligų | 5,0 | 5,2 | 5,4 | 239,9 | 220,1 | 138,4 | 60,9 | 47,6 | 25,6 | 4319 | 3742 | 2352 |
| Palaikomojo gydymo ir slaugos | 38,3 | 35,2 | 35,2 | 306,6 | 310,6 | 288,3 | 8,3 | 8,0 | 8,2 | 14471 | 14650 | 13626 |
| Skubios pagalbos ir konsultacijų (dienos chirurgijos) | 1 | 1 | 1 | 9,2 | 9,1 | 12,9 | 4,3 | 9,2 | 12,9 | 167 | 165 | 129 |
| **Bendras skyrių lovų rodiklis** | **10,9** | **10,6** | **12,0** | **247,6** | **239,5** | **218,2** | **28,1** | **22,8** | **18,2** | **26738** | **25863** | **23567** |

**2.4.** **Pervežta pacientų į aukštesnio lygio gydymo įstaigas**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Metai**  **Pervežta pacientų į aukštesnio lygio gydymo įstaigas** | **2011 m.** | **2012 m.** | **2013 m.** | **2014 m.** |
| Pervežta pacientų į aukštesnio lygio gydymo įstaigas | 178 | 105 | 97 | 59 |

**2.5. Ligoninėje pacientams perpilta kraujo ir jo pakaitalų**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Metai**  **Perpilta kraujo ir jo pakaitalų (flakonais)** | **2011 m.** | **2012 m.** | **2013 m.** | **2014 m.** |
| Perpilta (flakonais) pacientams kraujo ir jo pakaitalų | 81 | 68 | 59 | 90 |

**2.6. 2011-2014 metais stacionare gydyta ligonių dėl šių dažniausiai pasitaikančių patologijų**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Pacientų skaičius** | | |  |
| **Patologija** | **2011 m.** | **2012 m.** | **2013 m.** | **2014 m.** |
| Širdies ir kraujagyslių ligos | 989 | 1116 | 1041 | 964 |
| Kvėpavimo takų ligos | 882 | 792 | 801 | 629 |
| Virškinimo trakto ligos | 494 | 322 | 223 | 112 |
| Urogenitalinės ligos | 146 | 133 | 117 | 101 |
| Kraujo ligos | 25 | 15 | 21 | 13 |
| Onkologinės ligos | 146 | 116 | 126 | 95 |
| Traumos, apsinuodijimai ir kiti išoriniai poveikiai | 48 | 34 | 75 | 27 |
| Kitos | 886 | 70 | 35 | 20 |

**2.7. Pacientams suteiktų ambulatorinių paslaugų skaičius**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Paslaugos** | **Pacientų skaičius** | | |  |
| **2011 m.** | **2012 m.** | **2013 m.** | **2014 m.** |
| Gydytojų konsultacijos | 29171 | 30446 | 30594 | 31915 |
| 31 |
| Skubios pagalbos | 585 | 696 | 760 | 865 |
| Dienos terapijos | 1260 | 1282 | 1348 | 1237 |
| Stebėjimo | 854 | 1318 | 1587 | 2263 |
| Atlikta laboratorinių tyrimų | 52181 | 22546 | - | - |
| Atlikta endoskopinių tyrimų | 343 | 454 | 385 | 402 |
| Atlikta echoskopinių tyrimų | 2027 | 3023 | 3225 | 4678 |
| Atlikta radiologinių tyrimų | 13317 | 12667 | 10240 | 9608 |
| Ambulatorinės reabilitacijos paslaugos | 195 | 181 | 113 | 145 |

2.8. Uždirbtų pinigų pasiskirstymas pagal skyrius

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Lovų profilio pavadinimas** | **Faktiškai uždirbta suma, Lt** | | | |
| **2011 m.** | **2012 m.** | **2013 m.** | **2014 m.** |
| Vaikų ir vidaus ligų lovos | 2 888 170 | 2 663 498 | 2 385 412 | 2 441 035 |
| Palaikomojo gydymo lovos | 1 239 243 | 1 137 182 | 1 159 700 | 1 105 906 |
| Paliatyviosios pagalbos lovos | 48 825 | 47 526 | 47 526 | 49 526 |
| Dienos chirurgijos | 61 905 | 108 228 | 97 426 | 81 064 |
| Skubi pagalba priėmimo sk. | 34 829 | 39 015 | 43 923 | 52 908 |
| Stebėjimo paslaugos | 192 825 | 287 687 | 345 706 | 515 670 |
| II lygio konsultacijos | 1 343 187 | 1 378 849 | 1 360 358 | 1 519 628 |
| Ambulatorinė reabilitacija | 142 249 | 129 130 | 79 940 | 77 562 |
| Sergančių cukriniu diabetu  slaugos paslaugos | 2 337 | 8743 | 6 108 | 5 928  661 648 |
| Ambulatorinė chirurgija | - | - | - | 17 999 |
| Dienos terapijos paslaugos | 475 272 | 516 931 | 506 955 | 505 940 |
| Odontologijos skyrius (protezavimo paslaugos) | 198 982 | 184 755 | 161 469 | 116 719 |
| Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugos | - | - | 32 999 | 156 008 |
| Prevencinės programos | **-** | 1 465 | 3 329 | 2 084 |
| **IŠ VISO UŽDIRBTA:** | **6 627 824** | **6 503 009** | **6 230 851** | **6 647 977** |
| **GAUTA:** | **6 580 401** | **6 389 245** | **6 255 158** | **6 650 113** |

2.9. Viešieji pirkimai vykdyti per 2014 metus

Mažos vertės pirkimai atlikti apklausos būdu – 31.

Pirkmai atlikti supaprastinto atviro konkurso būdu – 6.

Pirkimai atlikti per Centrinę perkamčiąją organizaciją (CPO) – 5.

## FINANSINIAI RODIKLIAI

Metinė finansinė atskaitomybė pateikta vadovaujantis pajamų ir sąnaudų kaupimo principu, taikant laisvos formos apskaitos registrus.

Gautos pajamos iš privalomojo sveikatos draudimo fondo sudaro 93 % nuo visų gautų pajamų.

## 3.1. Visos pajamos

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| |  |  |  | | --- | --- | --- | | **1.** | **Visos pajamos** | **7 188 474** | | **1.2.** | **Pagrindinės veiklos pajamos** | **7 171 180** | | ***1.2.1*** | ***Privalomojo sveikatos draudimo fondas (PSDF)*** | ***6 650 113*** | | 1.2.1.1 | už mokamas PSDF medicinines paslaugas | 6 533 394 | | 1.2.1.2 | už mokamas PSDF protezavimo paslaugas | 116 719 | | ***1.2.2*** | ***Mokamos paslaugos*** | ***305 767*** | | 1.2.2.1 | už mokamas medicinines paslaugas | 48 657 | | 1.2.2.2 | už mokamas protezavimo paslaugas | 249 948 | | 1.2.2.3 | už kitas mokamos paslaugas | 7 162 | | ***1.2.3*** | ***Finansavimo pajamos*** | ***215 300*** | | 1.2.3.1 | iš valstybės biudžeto | 56 202 | | 1.2.3.1.1 | ilgalaikio turto nusidėvėjimo suma, perkelta į pajamas | 54 223 | | 1.2.3.1.2 | medikamentai, vakcina, įrankiai | 1 979 | | 1.2.3.1.3 | už viešuosius darbus | 0 | | 1.2.3.2 | iš ES lėšų | 135 185 | | 1.2.3.2.1 | ilgalaikio turto nusidėvėjimo suma, perkelta į pajamas | 133 351 | | 1.2.3.2.2 | už viešuosius darbus | 1 834 | | 1.2.3.3 | iš savivaldybės biudžeto | 10 181 | | 1.2.3.3.1 | ilgalaikio turto nusidėvėjimo suma, perkelta į pajamas | 181 | | 1.2.3.3.2 | visuomenės sveikatos rėmimo fondo lėšos | 10 000 | | 1.2.3.4 | iš kitų finansavimo šaltinių | 13 732 | | 1.2.3.4.1 | ilgalaikio turto nusidėvėjimo suma, perkelta į pajamas | 7 748 | | 1.2.3.4.2 | medikamentai | 5 494 | | 1.2.3.4.3 | trumpalaikis turtas iš kitų | 490 | |  |  |  | | **1.3.** | **Kitos veiklos pajamos** | **9 582** | | 1.3.1 | patalpų eksploatacijos, lauko teritorijos priežiūros | 4 574 | | 1.3.2 | aparatūros nuoma | 423 | | 1.3.3 | Parduotos atsargos | 3 415 | | 1.3.4 | parduotas metalo laužas | 1 170 | | **1.4.** | **Finansinės veiklos pajamos** | **7 712** | | 1.4.1 | banko palūkanos | 1 073 | | 1.4.2 | delspinigių pajamos | 6 639 | |  |  |  |

**3.2.** **Sąnaudos**

VšĮ Naujosios Akmenės ligoninė per 2014 finansinius metus gavo **34 018** Lt pelno.

Per 1-ą pusmetį turėjome nuostolį 162 221 Lt. Metų pabaigoje atstatyta balo vertė ir atiduotos pajamos už virš plano įvykdytas paslaugas.

Litais

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Visos sąnaudos sudaro** | **7 154 455** |
| **1** | **Pagrindinės veiklos sąnaudos** | **7 151 997** |
| 1.1. | Darbo užmokestis | 4 018 204 |
| 1.2. | Socialinis draudimas | 1 239 866 |
| 1.3. | Amortizacija | 500 364 |
| 1.4. | Nuvertėjimo ir nurašytos sumos | *34 730* |
| 1.4.1 | *apskaičiuotas nuvertėjimas* | 32 679 |
| 1.4.2 | *nurašytas ilgalaikio turto likutis* | 12 |
| 1.4.3 | *nurašytos beviltiškos skolos* | 2 039 |
| 1.5. | Komunalinės paslaugos | 260 215 |
| 1.5.1 | *patalpų šildymas* | *150 929* |
| 1.5.2 | *elektros energija* | *76 294* |
| 1.5.3 | *vandentiekis ir kanalizacija* | *17 233* |
| 1.5.4 | *ryšiai* | *6 030* |
| 1.5.5 | *kitos komunalinės paslaugos* | *9 730* |
| 1.6. | Komandiruotės | 1 928 |
| 1.7. | Transporto | 34 897 |
| 1.8. | Kvalifikacijos kėlimo | 10 808 |
| 1.9. | Paprasto remonto | 4 917 |
| 1.10. | Sunaudota atsargų | 357 459 |
| *1.10.1* | *medikamentų* | *118 328* |
| *1.10.2* | *pagalbinės medicininės medžiagos* | *113 828* |
| *1.10.3* | *dezinfekcinės, rentgeno ir kraujo* | *75 850* |
| *1.10.4* | *trumpalaikio turto ir kanceliarinių* | *49 453* |
| 1.11. | Kitos paslaugos | 685 290 |
| *1.11.1* | *maitinimo* | *217 619* |
| *1.11.2* | *laboratorijos* | *101 888* |
| *1.11.3* | *patalpų valymo* | *110 239* |
| *1.11.4* | *medicinos aparatūros priežiūros* | *70 598* |
| *1.11.5* | *draudimo* | *40 927* |
| *1.11.6* | *skalbimo* | *29 651* |
| 1.11.7 | *elektrikų ir teisinės paslaugos* | *76 164* |
| *1.11.8* | *kompiuterių priežiūra, spauda ir kt.* | *38 204* |
| 1.12. | kitos ( materialinės pašalpos ir asociacijoms) | 3 319 |
| **2.** | **Kitos veiklos sąnaudos** | **2 408** |
| 2.1. | *sumokėta žala* | *0* |
| 2.2. | *amortizacija išnuomotam turtui* | *423* |
| 2.3. | *reprezentacinės sąnaudos* | *1 985* |
| **3.** | **Finansinės veiklos (delspinigiai)** | **50** |

Darbo užmokestis ir socialinis draudimas sudaro 73,1 % nuo visų pajamų. Darbo užmokestis sudaro 55,9% (išlaidų normatyvas darbo užmokesčiui patvirtintas iki 67 % Akmenės rajono savivaldybės tarybos 2014 m. gegužės 29 d. sprendimu Nr. T-131 E).

* 1. **Turtas ir įsipareigojimai**

Litais

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Rodikliai** | **2014 metai** | **2013 metai** |
| 1. | **Ilgalaikis turtas** | **2 081 680** | **1 358 495** |
| 2. | **Trumpalaikis turtas** | **1 801 718** | **2 540 930** |
| 2.1. | Atsargos ir nebaigtos vykdyti sutartys | 44 870 | 45 652 |
| 2.2. | Išankstiniai apmokėjimai | 12 218 | 9 766 |
| 2.2.1. | už spaudą ir draudimą | *12 218* | *9 766* |
| 2.3. | Per vienerius metus gautinos sumos | 342 823 | 458 512 |
| 2.3.1. | iš Šiaulių TLK | *313 518* | 434 280 |
| 2.3.2. | iš kitų | *29 305* | 24 232 |
| 2.4. | Gryni pinigai sąskaitoje ir kasoje | 1 401 807 | 2 027 000 |
| 3. | **Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai** | **511 956** | **365 828** |
| 3.1. | Tiekėjams mokėtinos sumos | 108 471 | 12 569 |
| 3.2. | Su darbo santykiais susiję mokėjimai (Sodrai) | 170 413 | 138 243 |
| 3.3. | Sukauptos atostoginių sumos | 233 072 | 1. 6 |

## 4. DALININKAI

Ligoninės dalininko (Akmenės rajono savivaldybės) 2014 m. pradžioje ir metų pabaigoje įstatinis kapitalas buvo **700 284** Lt.

2014 metų pradžioje užbalansinėje sąskaitoje dalininkų turtas, gautas pagal panaudos sutartį iš steigėjo - Akmenės rajono savivaldybės, buvo **6 559 536** Lt. Per 2014 m. nurašyta dalininkų turto už 1 215 987 Lt (nurašytas ilg.turtas 21 323 Lt ir 1 194 664 Lt sumažinta pastatų vertė). Likutis (pastatų ir ilgalaikio turto) metų pabaigoje – **5 322 226 Lt**.( ilg. turto – 95 605 Lt, ligoninės pastato – 5 218 150 Lt, protezavimo pastato – 8 471 Lt).

## ILGALAIKIS MATERIALUSIS TURTAS

Ilgalaikiam materialiajam turtui priskiriamas turtas, kurio įsigijimo savikaina didesnė nei 1000 Lt ir tarnavimo laikas ilgesnis nei vieneri metai. Ilgalaikis turtas apskaitoje registruojamas įsigijimo savikaina. Ilgalaikio materialiojo turto 2014 metų pradžioje buvo už 1 358 495 Lt. Per 2014 metus įsigyta už 1 256 664 Lt. Amortizacijos priskaičiuota 500 787 Lt. Nurašyta 12 Lt (nebenaudojamo ilgalaikio turto, kurio likutinė vertė 1 Lt ). Priskaičiuotas nuvertėjimas 32 679 Lt ilgalaikiam turtui, kuris yra nenusidėvėjęs, bet jau nebenaudojamas. 2014 metų pabaigoje ilgalaikio turto buvo už 2 081 680 Lt. Įstaigoje taikomas tiesiogiai proporcingas nusidėvėjimo skaičiavimo metodas. Nuvertėjimas buvo skaičiuojamas, vadovaujantis vidiniais turto nuvertėjimo požymiais: turtas, kuris yra nenudėvėtas, bet veikloje nenaudojamas, turto įsigijimo data ir likvidumas. Per metus nupirkta medicininės aparatūros už 663 022 Lt (rentgeno aparatas, echoskopas), automobilis už 67 700 Lt ir kitos įrangos už 514 406 Lt ( lovos, spintelės, vaizdo kamera).

Ilgalaikio turto kaita 2014 metais:

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil.**  **Nr.** | **Pavadinimas** | **Metų pradžiai** | **Įsigyta** | **Nusidė-**  **vėjimas** | **Nuvertė-**  **jimas** | **Nurašyta** | **Metų pabaigai** |
| **1.** | **ILGALAIKIS TURTAS** | **1 358 494,62** | **1 256 663,65** | **500 787,27** | **32 679,01** | **12** | **2 081 679,99** |
| **2.** | **Nematerialusis** | **1,00** | **10 002** | **277,83** | **-** | **1** | **9 724,17** |
| 2.1. | Programinė įranga, įsigyta iš ligoninės lėšų | 1,00 | 10 002 | 277,83 | - | 1 | 9724,17 |
| **3.** | **Materialusis turtas** | **1 358 493,62** | **1 246 661,65** | **500 509,44** | **32 679,01** | **11** | **2 071 955,82** |
| 3.1. | Transporto priemonės, įsigytos iš įmonės lėšų | 110 834,36 | 67 700 | 18 999,84 | - | - | 159 534,52 |
| 3.2. | Medicininė įranga ir instrumentai | 1 216 834,74 | 664 556,03 | 409 906,48 | 32 377,54 | 6 | 1 439 100,75 |
| 3.21 | Įsigyta iš ligoninės lėšų | 638 061,45 | 663 022 | 211 076,43 | 26 428 | 5 | 1 063 574,02 |
| 3.22 | Savivaldybės programų | 1,00 | - | - | - | - | 1,00 |
| 3.23 | Savivaldybės lėšos kapitalui didinti | 29 983,71 | - | 5 315,76 | 5 949,54 | 1 | 18 717,41 |
| 3.24 | 2% nuo gyventojų pajamų mokesčio | 15 452,74 | - | 5 589,60 | - | - | 9 863,14 |
| 3.25 | PSDF restruktūrizacijos lėšos | 30 713,86 | - | 30 692,86 | - | - | 21 |
| 3.26 | Medicinos įranga iš ES lėšų 85% | 427 121,87 | - | 133 351,32 | - | - | 293 770,55 |
| 3.27 | Medicinos įranga ir VB lėšų 15 % | 75381,87 | - | 23 530,08 | - | - | 51 851,79 |
| 3.28 | Labdaros gautų lėšų | 118,24 | 1534,03 | 350,43 | - | - | 1 301,84 |
| **3.3.** | **Kitas materialus turtas** | **30 824,52** | **514 405,62** | **71 603,12** | **301,47** | **5,00** | **473 320,55** |
| 3.31 | Įsigyta iš ligoninės lėšų | 27 946,99 | 514 405,62 | 69 613,96 | 301,47 | 4,00 | 472 433,18 |
| 3.32 | Savivaldybės programų | 243,28 | - | 181,44 | - | - | 61,84 |
| 3.33 | Įranga iš kitų šaltinių | 2 634,25 | - | 1 807,72 | - | 1 | 825,53 |

## DARBUOTOJŲ DARBO UŽMOKESTIS

Vidutinis darbuotojų skaičius 2014 m. – 148 žmonės, 2013 m. – 141 žmonės, 2012 metais – 148 žmonės.

Vidutinis darbuotojų atlyginimas 2014 m. – 2 291 Lt, 2013 m. – 2 248 Lt, 2012 m. – 2 107 Lt.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Rodiklis** | **2014 metų darbo užmokesčio fondas, Lt** | **Fizinių asmenų vidutinis skaičius 2014 metais** | **2014 metų vidutinis vieno darbuotojo (fizinio asmens) darbo užmokestis, Lt(3 gr./4gr.)** |
| 1. | Gydytojai | 1 691 052 | 38 | 3 708 |
| 3. | Slaugytojai | 1 547 949 | 74 | 1 743 |
| 4. | Kiti specialistai | 405 714 | 10 | 3 381 |
| 5. | Kitas personalas | 313 896 | 22 | 1 189 |
|  | **Iš viso:** | **3 958 611** | **144** | **2 291** |

Valdymo išlaidos sudaro 203 490 Lt (darbo užmokestis ir socialinis draudimas, komunalinės

paslaugos, ryšiai, transporto, amortizacija):

Direktoriaus mėnesinis atlyginimas - 5 400 Lt (priedas – 2 160 Lt), metinis – 90 720 Lt.

Direktoriaus pavaduotojos gydymui mėnesinis atlyginimas – 2 430 Lt, metinis – 29 160 Lt.

* 1. **. Darbuotojų darbo užmokesčio vidurkio kaita**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil.Nr.** | **Darbuotojų grupė** | **2011 metai** | **2012 metai** | **2013metai** | **2014 metai** |
| 1. | Administracija | 4404 | 5268 | 5293 | 5475 |
| 2. | Buhalterija | 2295 | 3486 | 3501 | 3299 |
| 3. | Bendrasis padalinys | 2251 | 2575 | 2617 | 2431 |
| 4. | Gydytojai | 3384 | 3732 | 3764 | 3708 |
| 5. | Slaugytojai | 1621 | 1641 | 1617 | 1743 |
| 6. | Slaugytojų padėjėjai | 1069 | 1009 | 1000 | 1129 |
| 7. | Ūkio padalinys | 1079 | 1054 | 1163 | 1189 |
|  |  |  |  |  |  |

## VIDAUS MEDICINOS AUDITO VEIKLA

## . Vidaus medicinos audito grupės veikla 2011 - 2014 metais

2014 m. vasario 4 d. ligoninės direktoriaus įsakymu Nr. V- 14 įstaigoje sudaryta nauja vidaus medicininio audito grupė iš 9 asmenų, iš įvairių ligoninės padalinių. Paskirtas audito grupės vadovas.

Vidaus medicininio audito grupės veikla:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil.Nr.** | **Pavadinimas** | **2011 m.** | **2012 m.** | **2013 m.** | **2014 m.** |
| 1. | Atlikta vidaus medicininių auditų | 13 | 13 | 14 | 18 |
| 2. | Neplaninių auditų | - | - | 1 | 1 |
| 3. | Užregistruotas neatitikčių skaičius registruose | 97 | 88 | 85 | 71 |
| 4. | Užregistruotas nepageidaujamų įvykių skaičius registruose | 8 (skiriant medikamentus) | 1 (skiriant medikamentus) | 2 (skiriant medikamentus) | - |
| 5. | Atliktos pacientų ir jų artimųjų apklausos | 2 | 2 | 2 (iš jų 1 vykdyta ištisus metus dėl stacionarinių paslaugų) | 2 (1iš jų vykdyta ištisus metus- dėl stacionarinių paslaugų) 1 (vykdytą IV mėnesį dėl registratūros darbo) |
| **Iš viso:** | | **120** | **104** | **104** | **92** |

2014 metais Vidaus medicininių auditų metu tikrinti Fizioterapijos ir Rentgeno diagnostikos kabinetai siekiant išsiaiškinti, ar pacientai ir darbuotojai yra saugūs procedūrų metu. Haloterapijos, Vaiko raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos kabinetai - tikrinta darbo organizavimo tvarka, vedama dokumentacija. Kraujo transfuzija - tikrintos Formose Nr. 066/a-Lk pateikiamos informacijos apie kraujo ir jo komponentų panaudojimą pildymas, duomenų sutapimas kituose dokumentuose. Skubiosios pagalbos ir konsultacijų skyrius: tikrinta, ar pirmosios pagalbos vaistinėlės turinys atitinka SAM nustatytus reikalavimus. Tikrinta stebėjimo paslaugų teikimo tvarka ir dokumentavimas. Tikrintas Dienos terapijos kabinetas - ar paslaugų teikimas atitinka numatytus reikalavimus. Autoklavinė tikrinta, siekiant išsiaiškinti, kaip laikomasi higienos normos reikalavimų sterilizuojant medicinos prietaisus. Vaikų ligų skyrius, tikrintas savalaikis išrašytų pacientų ligos istorijų grąžinimas į statistiką. Tikrinta Medicininių atliekų laikinojo saugojimo patalpa. Patalpos atitikimas nustatytiems reikalavimams. Atliekų saugojimas. Tikrinta AM-TLK - 10 kodavimo standartų taikymas ligoninėje gydytų pacientų dokumentavime, siekiant išsiaiškinti, ar teisingai taikomi kodavimo standartai. Palaikomojo gydymo ir Vidaus ligų, bei Vaikų ligų skyriuose tikrintos stacionarinės ir nestacionarinės paslaugos. Tikrinta ligos istorijų pildymo kokybė. Tikrintas Vaistų skirstymo kabinetas. Vaistinių preparatų įsigijimas, laikymas, išdavimas ir apskaita. Tikrintas Archyvas - kaip archyvuojamos ligos istorijos. Ar atitinka nustatytus reikalavimus.

2014 metais direktoriaus nurodymu atliktas vienas neplaninis vidaus medicininis auditas, gavus Šiaulių TLK raštą, kad viršyta 2014 metų I ketvirčio PSDF biudžeto asignavimų suma kompensuojamiems vaistams ir medicinos pagalbos priemonėms. Tikrinta kompensuojamų vaistų išrašymo pagrįstumas, suderinamumas, vaistų tarpusavio sąveika. Nustatyta, kad vaistai ir medicinos pagalbos priemonės išrašomi pagrįsta, suderinti tarpusavyje, rekomenduota, kad daugiau kompensuojamų vaistų ir medicinos pagalbos priemonių išrašytų šeimos gydytojai, o ne konsultantai.

Tikrinimų metu siekta išsiaiškinti, ar teikiamos paslaugos atitinka nustatytus reikalavimus ir teisės aktus. Auditų metu užpildytos 7 neatitikčių ir 3 pastabų formos. Radus neatitikimus, su jomis buvo supažindinti skyrių vadovai ir darbuotojai, suteikta galimybė pasitaisyti.

2014 metais buvo vykdomas nepageidaujamų įvykių ir neatitikčių registras ir analizė skyriuose. Nepageidaujamų įvykių susijusių su medikamentų, kraujo ir jo komponentų vartojimu nebuvo. Neatitikčių užregistruota 71. Su rastomis neatitiktimis supažindinti padalinių vadovai ir darbuotojai, jos aptartos skyrių gamybiniuose susirinkimuose.

Vykdydami Lietuvos respublikos Sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d.

Įsakymą Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“, pacientų ir jų artimųjų apklausa dėl sveikatos priežiūros paslaugų kokybės buvo vykdomą ištisus metus. Pacientų ir jų artimųjų pasitenkinimo indeksas -18,08.

Vykdėme pacientų apklausą apie suteiktų registratūroje paslaugų kokybę 2014 metų visą balandžio mėnesį. Apklausos tikslas buvo – išsiaiškinti, kaip pagerinti teikiamų registratūroje paslaugų kokybę, nustatyti personalo paslaugumą bei mandagumą, aptarnavimo operatyvumą. Apklausa buvo anoniminė. Anketas užpildė 63 respondentai. Blogai registratūros darbą įvertino tik 8 apklaustieji. Respondentai pageidavo, kad vienu metu registratūroje dirbtų daugiau registratorių. Jie pastebėjo, kad labai lėtai dirba personalas ir ilgai atlieka funkcijas kompiuteriu. Atsižvelgiant į tai registratūroje buvo įdarbinta nauja darbuotoja.

2014 metais įstaiga gavo 4 rašytinius skundus. Kiekvienu atveju direktoriaus įsakymu buvo sudaryta komisija jų ištyrimui ir atsakymo suinteresuotam asmeniui parašymui. 2 Skundas buvo dėl etikos ir dieontologijos pažeidimų, 1 atveju medikai buvo artimųjų kaltinami nepagrįstai, nes pacientas buvo praeinančio psichikos sutrikimo būklėje ir savo suvokimo ir veiksmų negalėjo adekvačiai įvertinti. Ketvirtuoju atveju buvo reikalaujama atleisti gydytoją iš darbo, tačiau reikalavimas nebuvo pagrįstas jokiais dokumentais.

2014 metais gauta rašytinė padėka reabilitacijos kabinetų darbuotojams.

2014 metais buvo įstaigoje 7 išoriniai auditai.

Šiaulių TLK tikrino 2012-2013 metais suteiktų stacionarinių sveikatos priežiūros paslaugų, kurio išlaidos apmokamos iš PSDF biudžeto lėšų, tinkamumą, išlaidų apmokėjimo pagrįstumą. 1 atveju buvo nustatyta padaryta žala PSDF biudžetui, bet praėjus daugiau kaip metams laiko žala iš įstaigos neišskaičiuota, kitais15 atvejų buvo apmokėjimui pateikta pagrįstai.

VSDF tikrino dėl nedarbingumo pažymėjimo išdavimo pagrįstumo. Neatitikčių nerasta.

2014 metais Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai prie Sveikatos apsaugos ministerijos tikrino Skubiosios pagalbos ir konsultacijų skyriuje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų bei teikiamų reanimacijos ir intensyvios terapijos I-I (vaikų ir suaugusių), I-II (vaikų) ir I-II ( suaugusių ) asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę. Nustatyta, kad kai kurie darbuotojai, dirbantys Skubiosios pagalbos skyriuje priėmimo nepateikė dokumentus, įrodančius, kad per 5 metus išklausė privalomą 36 val. skubiosios medicinos pagalbos teikimo vaikams ir suaugusiems kursą, bei, kai kuriomis dienomis, nebuvo užtikrintos suaugusių reanimacijos ir intensyvios terapijos paslaugos visą parą (gydytojas neturėjo reanimacijos ir intensyvios terapijos išklausymo kursų pažymėjimo, todėl taip buvo vertinama).

Šiaulių visuomenės sveikatos centras tikrino pacientų registravimo tvarką, prieinamumą, eiles, prašymų ir skundų nagrinėjimo tvarką. Patikrinus pasiūlyta atnaujinti ir papildyti įstaigos internetinę svetainę ir joje patalpinti pacientų registravimo pas gydytojus tvarką.

2014 metais balandžio mėnesį tikrino Radiacinės saugos centro Šiaulių skyrius. Rentgeno diagnostikos procedūrų metu radiacinės saugos reikalavimų buvo laikomasi, neatitikčių nerasta.

Rajono savivaldybė tikrino raštvedybą, neatitikčių nerasta.

## Išorinių auditų atlikti ligoninės tikrinimai 2011 - 2014 metais

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Įstaigos pavadinimas** | **2011 m.** | **2012 m.** | **2013 m.** | **2014 m.** |
| 1. | VSDF Akmenės/Mažeikių skyrius | 7 | 5 | 5 | 1 |
| 2. | Šiaulių TLK | 3 | 1 | 6 | 1 |
| 2. | Centrinė projektų valdymo agentūra | 1 | **-** | **-** | **-** |
| 3. | VMAI (valstybinis medicininis auditas) | 1 | - | - | - |
| 4. | Savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba | 1 | - | 1 | 1 (raštvedyba) |
| 5. | Šiaulių apskrities VMI | 1 | - | - | - |
| 6. | VMVT Akmenės skyrius (valstybinė, maisto veterinarijos tarnyba) | 1 | - | - | - |
| 7. | Šiaulių visuomenės sveikatos centras Akmenės skyrius | - | 1 | - | 1 |
| 8. | Radiacinės saugos centro Šiaulių skyrius | - | 1 | 1 | 1 |
| 9. | Valstybinės metrologijos inspekcijos Šiaulių skyrius | - | 1 | - | - |
| 10. | Lietuvos Respublikos valstybės kontrolė | - | - | 2 | - |
| 11. | Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai prie Sveikatos apsaugos ministerijos | - | - | - | 1 |
| 12. | Valstybinė darbo inspekcija Šiaulių skyrius | - | - | - | 1 |
| **Iš viso:** | | **15** | **9** | **15** | **7** |

## 

## PAGRINDINĖS LIGONINĖS PROBLEMOS

Problemos 2014 m. išlieka tos pačios, kaip ankstesniais metais:

Didelis gydytojų amžiaus vidurkis, jaunų gydytojų neatvykimas.

Gydytojų specialistų trūkumas (vidaus ligų, neurologų, reabilitologų).

Rajono gyventojų skaičiaus mažėjimas (nuo jo priklauso stacionarinių paslaugų finansavimas).

Direktorius Tomas Skučas